

## **GESTION DE CRISE (1 jour)**

### Objectifs de la formation

Cette formation a pour objectif principal de préparer toute crise susceptible de toucher l'entreprise : organisation, documentation, communication

## Objectifs pédagogiques

- Identifier les types de crise, rédiger la cartographie de crise de l'entreprise
- Identifier les enjeux pour l'entreprise
- Hiérarchiser les crises de façon à adapter les plans d'action
- Organiser le traitement des urgences, rédiger des fiches action-réflexe
- Organiser la cellule de crise sur le plan stratégique et sur le plan opérationnel
- Communiquer en cas de crise
- Clôturer la crise

#### **Public**

- Service en charge de la gestion des crises : QSE, juridique, communication, ...
- Toute personne susceptible de participer à une cellule de crise dans son domaine

## Pré-requis

• Connaissance de l'entreprise et de son contexte

#### Durée de la formation

7.00 heures (1.00 jour)

## Lieu de la formation

En intra : dans vos locaux // En inter : Salle de réunion – locaux de Mutual Audit

## **MUTUAL AUDIT**26 rue Alfred Kastler56000 VANNES France

Numéro SIREN : 815246822

Numéro de déclaration d'activité : 53560996856 (auprès du préfet de région de : Bretagne)

Cet enregistrement ne vaut pas l'agrément de l'État.

+33297634600 / direction@mutualaudit.com

www.mutualaudit.com



#### **Tarif**

Sur devis

## Méthode et moyens pédagogiques

- Restitution des principales actions à mettre en place en fin de session
- Fiches d'évaluation

## Intervenant(e)(s)

Formation animée par Monsieur Philippe Rohmer, expérience de plus de 30 ans dans (presque) tous les types de crises

dans le secteur agricole et agro-alimentaire, dans l'industrie, la distribution et le monde coopératif.

## Programme détaillé de la formation

- Les types de crises
  - définition de la crise caractéristiques
  - enjeux avant pendant après / le risque de sur-crise
- Les enjeux
  - principaux enjeux
  - enjeux avant pendant après / le risque de sur-crise
- Quelles sont les crises potentielles concernant mon entreprise ?
  - quelles sont mes sources d'information internes et externes ?
  - comment établir ma cartographie de crise
  - comment organiser la remontée d'information
- Comment prévenir les crises ? (approche succincte)
  - analyse macro
  - responsabilités / adhésion du personnel
  - possibilités d'assurance
- Comment hiérarchiser les crises ?
  - la méthode PEARL
  - importance des investigations complémentaires
  - rôle des experts et des laboratoires
- Quelles actions mettre en œuvre immédiatement ?

## **MUTUAL AUDIT**

26 rue Alfred Kastler56000 VANNES France Numéro SIREN : 815246822

Numéro de déclaration d'activité : 53560996856 (auprès du préfet de région de : Bretagne)

Cet enregistrement ne vaut pas l'agrément de l'État.

+33297634600 / direction@mutualaudit.com

www.mutualaudit.com



- le traitement des urgences
- les fiches Action Réflexe
- la mise en place des cellules de crise
- Comment constituer et faire fonctionner la cellule de crise ?
  - rôle / composition
  - comment éviter les biais cognitifs ?
  - incontournables / check-lists
  - volet stratégique et volet opérationnel / continuité de l'activité
- Comment communiquer en cas de crise (première approche) ?
  - principes de communication méthode FACET
  - points d'attention : l'interview, les réseaux sociaux, la communication interne
- La clôture de la crise
  - bilan de la crise
  - leçons à tirer
- Mon plan d'action
  - les documents, les formations
  - les audits internes, les simulations de crise

## Modalités d'évaluation

• exercice de priorisation des actions à mettre en place

#### Accessibilité et délais d'accès

Les salles de formation seront accessibles aux personnes à mobilité réduite Inscription possible jusqu'à 7 jours ouvrés avant la date de formation

# MUTUAL AUDIT 26 rue Alfred Kastler56000 VANNES France

www.mutualaudit.com

Numéro SIREN : 815246822 Numéro de déclaration d'activité : 53560996856 (auprès du préfet de région de : Bretagne) Cet enregistrement ne vaut pas l'agrément de l'État. +33297634600 / direction@mutualaudit.com